

Suomen World Vision Ry
Lapinlahdenkatu 3 A
00180 Helsinki

18.11.2019

TOIMINTAKERTOMUS FY2019

Yhdistyksen toiminnan tarkoitus ja visio

Suomen World Vision on v. 1983 perustettu kristillinen humanitaarinen kehitysyhteistyöjärjestö joka toimii Suomessa kehitysyhteistyötä tekevä kansainvälisen World Vision International –verkoston kumppanijärjestönä. Yhdistyksen missio on parantaa pysyvästi hauraimmassa asemassa olevien lasten elinoloja ja edistää lasten oikeuksia. Yhdistys toimii yhdessä suomalaisten ja kehitysmaiden yhteisöjen kanssa. Yhdistyksen työtä ohjaa kristillinen lähimmäisenrakkautta. Tavoite, että kaikkien heikoimmassa asemassa olevien lasten oikeudet toteutuvat ja hyvinvointi paranee pysyvästi.

Päättäneen toimintakauden haasteet ja mahdollisuudet

Valtionavun osuuden supistuttua yhdistys on alkanut suuntaamaan yhä enemmän resursseja yksityiseen varainhankintaan ja muihin mahdollisiin rahoituslähteisiin. Päättäneellä toimintakaudella yhdistyksen tavoitteena oli avata muita rahoituskanavia kuin valtionapu ja kummimaksut ja tässä onnistuttiinkin hyvin. Tulevina vuosina päättyvät aluekehityshankkeet muodostavat riskin kummiuksien jatkuvuudelle minkä vuoksi yhdistys jatkoinvestointeja uusien kummiuksien hankkimiseen. Myös organisaation toimintamallien hiomista ja henkilöstön kehittämistä tulevaisuuden tarpeita vastaavaan suuntaan on jatkettu.

Toimintaympäristö

Toimintaamme ohjaavat ja vaikuttavat ulkoiset ja sisäiset tekijät:

- Globaalit trendit, kuten urbanisaatio ja ilmaston muutoksen aiheuttamat haasteet
- Humanitaarisen avun tarpeen pysyvyys, maailman rauhan tilanne
- Suomen Ulkoasiainministeriön Humanitaarisen avun linjaus
- Suomen ulkoasiainministeriön kehityspoliittiset linjaukset
- YK:n kestävä kehityksen tavoitteet –Agenda 2030
- World Vision globaali strategia –OurPromise2030
- Teknologian kehittyminen
- Lahjoittajakäytännön muuttuminen
- Hauraat kontekstit toimintamme keskiössä

Yhdistyksen toiminnan Painopisteet

Toimintakaudella 2019 yhdistyksen tavoitteena oli parantaa pysyvästi lasten ja heidän perheidensä elinoloja 8 aluekehityshankkeen kautta 10 maassa yhteensä **7,6 miljoonalla** eurolla.

- Aluekehitysohjelmat ovat World Visionin ensisijainen työmuoto eri puolilla maailmaa
- ne koostuvat 1-3 temaattisesta hankkeesta ja kestää 10–15 vuotta
- ne rajoittuvat määriteltyyn maantieteelliseen alueeseen maaseudulla tai kaupungeissa
- käsittää kokonaisvaltaisen lähestymistavan: Parannetaan pysyvästi terveydenhuoltoa, lasten osallistumista ja suojelua, koulutusta ja perheiden toimeentulo
- antavat perheille ja yhteisöille työkaluja nousta köyhyydestä ja ottaa itse vastuu kotiseudun kehityksestä

Prosessi käsittää:

1. ALKUKARTOITUKSEN: määritellään kohdealueen tarpeet ja vahvuudet sekä mahdolliset yhteistyökumppanit (1 kk-6 kk).
2. SUUNNITTELUN: yhteistyössä kylä- ja slummiyhteisöjen kanssa hahmotellaan ohjelman elinkaari ja tehdään tarkka suunnitelma viideksi vuodeksi kerrallaan.
3. TOTEUTUKSEN JA SEURANNAN: työn edistymistä ja vaikuttavuutta sekä varojen käyttöä seurataan ja arvioidaan järjestelmällisesti.
4. SIIRTYMÄVAIHEEN: Siirtymävaiheen suunnittelu alkaa jo ohjelman alussa. Sen tarkoituksena on varmistaa tulosten ja muutosten kestävyys.

Kansainvälisen strategian mukaisesti tulemme toimimaan entistä enemmän haurailualueilla. Rahoitamme hankkeet pääasiassa julkisella rahoituksella (grants), mutta yksityisten tulovirtojen tulee kattaa tarvittavat julkisen rahoituksen omavastuuosuudet. Ulkoministeriö on myöntänyt valtion kehitysyhteistyömäärärahoista Suomen World Vision ry:lle tukea toimintakaudelle 2018 - 2021 yhteensä 10 milj. euroa josta **toimintavuoden 2019 osuus on 2,5 milj. euroa**. Ulkoministeriön myöntämän humanitaarisen avun osuus oli **1 milj. euroa ja** Muista julkisista rahoituskanavista saatuja varoja kohdennettiin hankkeisiin yhteensä **2,3 milj euroa**.

Tilikaudella 2019 yhdistyksen tavoitetta toteutettiin seuraavissa hankkeissa:

Rahoitus: Ulkoministeriö KEO 30

Project Title	Funding / Donor	Funding funnel	Country	Start	End
Mogotio Sponsorship Project	UM	KEO-30	Kenia	1.1.2019	31.12.2019
Mogotio WASH Technical	UM	KEO-30	Kenia	1.1.2019	31.12.2019
Sook Education Project	UM	KEO-30	Kenia	1.1.2019	31.12.2019
Ng`Oswet Community Engagement And Sponsorship Project	UM	KEO-30	Kenia	1.1.2019	31.12.2019
Ng`Oswet Intergrated Livelihood Project	UM	KEO-30	Kenia	1.1.2019	31.12.2019
Royambu Youth Livelihood	UM	KEO-30	Kenia	1.1.2019	31.12.2019
Youth Empowerment Partnership Project (Buliza	UM	KEO-30	Rwanda	1.1.2019	31.12.2019
Kituntu Ex-postevaluation	UM	KEO-30	Uganda	1.1.2019	31.12.2019
Busia Town Council Child Rights And Child Protection Project	UM	KEO-30	Uganda	1.1.2019	31.12.2019
Busia Town Council Health Project	UM	KEO-30	Uganda	1.1.2019	31.12.2019
Busia Town Council resilience and livelihoods project	UM	KEO-30	Uganda	1.1.2019	31.12.2019
Kirewa-Nabuyoga2 resilience and livelihoods technical project	UM	KEO-30	Uganda	1.1.2019	31.12.2019
Kirewa Sponsorship Management Project	UM	KEO-30	Uganda	1.1.2019	31.12.2019
Kirewa-Nabuyoga Peace and Protection Technical project	UM	KEO-30	Uganda	1.1.2019	31.12.2019
Rajnandgaon Sponsorship Management Project	UM	KEO-30	Intia	1.1.2019	31.12.2019
Rajnandgaon Child Health & Nutrition Project	UM	KEO-30	Intia	1.1.2019	31.12.2019
Hoshangabad Sponsorship Management	UM	KEO-30	Intia	1.1.2019	31.12.2019
Hosangabad Child Health & Nutrition Project	UM	KEO-30	Intia	1.1.2019	31.12.2019
Ambegaon Ex post Evaluation	UM	KEO-30	Intia	1.1.2019	31.12.2019
Santuk - Community Engagement and Sponsorship Plan	UM	KEO-30	Cambodia	1.1.2019	31.12.2019
Santuk - Nutrition	UM	KEO-30	Cambodia	1.1.2019	31.12.2019
Santuk - Child Protection	UM	KEO-30	Cambodia	1.1.2019	31.12.2019
FGM- Cutting Adbandoment	UM	KEO-30	Somalia	1.1.2019	31.12.2019
FMNR Special Project	UM	KEO-30	Etiopia	1.7.2019	31.12.2019

Rahoitus: Ulkoministeriö KEO70

Project Title	Country	Start	End
Disability inclusive WASH and Livelihoods Project	Rwanda	1.4.2018	31.3.2019
Disability inclusive WASH and Livelihoods Project in Moyo, Phase II	Uganda	1.4.2018	31.3.2019
Kigeme Project Funding	Rwanda	1.4.2019	31.3.2020
Omugo Project	Uganda	1.4.2019	31.3.2020
Moyo Inclusive Water and Sanitation (FY17-FY18)	Uganda	1.4.2017	31.3.2018

Muulla julkisella rahalla toteutetut hankkeet:

Project Title	Funding / Donor	Country	Start	End of project
Blue Economy / Kakimat, Clean water for emergencies	Maa- ja metsätal. ministeriö	Kenia	1.2.2018	30.6.2019
Promoting And Protecting Social And Cultural Rights	EuropeAid	Laos		30.4.2019
Cross sector collaborative for green growth	EuropeAid	Uganda	1.10.2018	
Enhancing disaster Preparedness	ECHO	Zimbabwe	1.10.2018	
Gender Equality and Women Empowerment Phase I	UNFPA	Kenia	1.1.2019	30.6.2019
Kasaini Boreholw Water Treatment Pilot	Yritysrahoitus	Kenia	1.1.2018	30.9.2019
CORE Phase II	SIDA	Rwanda	2.1.2019	31.12.2019
Gender Equality and Women Empowerment Phase II	UNFPA	Kenia	1.7.2019	31.12.2019
Hope Without Borders (Colombia/Venezuela)	ECHO	Kolumbia	1.7.2019	30.6.2020
Claned & Ele & World Vision hanke	Yritysrahoitus/FP	Kenia	1.5.2019	30.9.2019
Strengthening disable woman and girls	Nylund säätiö	Rwanda	1.6.2019	30.12.2019

Lisäksi Yhdistys on toteuttanut seuraavia hankkeita täysin yksityisellä, pääosin kummien, tuella rahoitettuja hankkeita

Project Title	Funding / Donor	Country	Start	End
Renacer CESP	Sponsorship	Peru	1.10.2018	30.9.2019
Renacer Educaton and Life Skills	Sponsorship	Peru	1.10.2018	30.9.2019
Renacer Child Protection	Sponsorship	Peru	1.10.2018	30.9.2019
Mosoq Aully	Sponsorship	Peru	1.10.2018	30.9.2019
El Salvador CESP	Sponsorship	Peru	1.10.2018	30.9.2019
El Salvador Learning Life	Sponsorship	Peru	1.10.2018	30.9.2019
El Salvador Education and Life Skills	Sponsorship	Peru	1.10.2018	30.9.2019
El Salvador Child Protection	Sponsorship	Peru	1.10.2018	30.9.2019
Renacer Mejora Education	Non-Sponsorhip	Peru	1.10.2018	30.9.2019
Mugombwa AP Design Project	Sponsorship	Rwanda	1.10.2018	30.9.2019
Mozambique Cyclone IDAI	Non-Sponsorhip	Mozambiq	1.3.2019	30.9.2019
Indore Livelihood Project	Sponsorship	Intia		
Lalogi-Lakwana Assessment and Design	Sponsorship	Uganda	1.1.2019	31.12.2019

Yhteensä näihin projekteihin ja niihin liittyvään seurantaan, evaluointiin, resurssien kehittämiseen sekä tiedottamiseen ja vaikutustyöhön käytettiin tilivuonna **8,9 milj. euroa**.

Kummihankinta

Aluekehityshankkeiden rahoittamiseksi yhdistys kerää varoja kummihankinnalla sekä kuukausi- ja kertalahjoittajien kautta. Lisäksi yhdistys tavoittelee suurlahjoittajia ja katastrofi ja – testamenttilahjoittajia. Toimintavuonna 2019 varainkeruutavoite yksityisiltä (5 milj. euroa) ylittyi ja oli **5,4 milj. euroa**.

Yhdistys käyttää viestinnässä ja varainhankinnassa monia eri kanavia kuten TV - näkyvyyttä, tele- ja Face 2 Face - varainhankintaa (myynti kotiovilla, kauppakeskuksissa jne) ja panostaa myös digitaaliseen näkyvyyteen ja markkinointiin.

Muu sisäinen toiminta:

Yhdistys on toteuttanut toiminnanohjauksen- talouden järjestelmien päivityshanketta yhdessä World Vision Saksan kanssa. Päättyneellä toimintakaudella otettiin käyttöön uusi toiminnanohjaus- ja talousjärjestelmä NAV16 joka myöhemmin syksyllä päivitettiin NAV18 versioon. Siirtymällä Euroopassa yhteisesti ylläpidettäviin ja kehitettäviin järjestelmiin yhdistys tavoittelee toiminnallista ja taloudellista etua. Projekti jatkuu tilikaudelle 2020 jonka aikana siirrytään sähköisen laskujenkierrätysjärjestelmän käyttöön ja kehitetään yhdistyksen raportointia parantavia

järjestelmiä. Yhdistys pyrkii myös paikallisesti hyödyntämään sopivia teknologioita ja on toimintavuoden aikana uudistanut mm. varinhankintaa digitaalisten kanavien avulla.

Hallinto ja henkilöstö

World Vision Ry:n sisäistä johtamisjärjestelmää on kehitetty ohjelmakaudella vastaamaan paremmin muuttuvan toimintaympäristön tuomiin haasteisiin. Tavoitteena on taata sujuva päätöksenteko ja kyky mukautua ennakoimattomissakin muutoksissa. Järjestön toiminnan johtamista on tiivistetty ja yhteistyötä hallituksen ja sen komiteoiden kanssa on terävöitetty. Yhdistyksen toimintaa johtaa ja valvoo hallitus yhteistyössä toiminnanjohtajan kanssa. Hallituksen jäseniä ovat Pirjo Ståhle, Silja Kosola, Antti Väisänen, Mia Aspegrén, Jutta Urpilainen, Atte Korhola, Marko Kulmala, Satu Saarinen, Kai Kaasalainen sekä Daniela Buzducea. Varajäseniä ei ole valittu. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pirjo Ståhle, joka on myös kansainvälisen verkoston (WVI Board) hallituksen jäsen. Hallitus kokoontui tilikauden 2019 aikana 5 kertaa.

Hallituksen komiteat, Fundraising & Marketing-, Governance- ja Audit & Risk Management -komiteat, kokoontuivat aina ennen kutakin hallituksen kokousta mikä on myös kansainvälisen World Vision verkoston ohjeistuksen mukaista. Yhdistyksen kokous pidettiin sääntöjen mukaisesti joulukuussa 12.12.2018 ja kevätkokous 12.6.2019

Tilikauden alussa järjestössä työskenteli 29 vakituudessa työsuhhteessa olevaa työntekijää, ja sen lopussa 26, joista määräaikaisena kaksi työntekijää, vanhempain- ja hoitovapaalla on ollut kolme työntekijää sekä opintovapaalla yksi työntekijä. Osa-aikaisia työntekijöitä tilikauden aikana oli kaksi henkilöä. Lisäksi toimistossa työskenteli tänäkin toimivuonna harjoittelijoita työssäoppimisjaksoilla eri oppilaitoksista.

Työyhteisön kehittämistä on jatkettu mm. seuraavien teemojen käsittelyn yhteydessä:

- henkilöstöstrategian kehittäminen WV-verkoston yhteisen ja SWV:n oman strategian pohjalta
- työyhteisön aktiivinen osallistaminen viikkokokousten vetäjinä vuosisuunnittelun avulla
- painopistealueet henkilöstön kehittymismahdollisuuksien kartoittamisessa asetettiin henkilöstökysely Our Voice tulosten pohjalta ja henkilöstön toiveiden mukaan.

Yhdistyksen näkyvyyden lisääminen: kotisivut, sosiaalinen media, lehdet

Yhdistys nosti esiin ohjelmalyöntejä, kuten lastensuojelu (ml. tyttöjen silpomisen vastainen työ ja Pelasta pimppi -kampanja), vammaisten oikeudet ja nuorisotyöllisyys, eri kanavissa sekä viestinnän että varinhankinnan keinoin. Yhdistyksellä on verkkopalvelu, World Vision -lehti sekä uutiskirje. Lisäksi sen työ on esillä sosiaalisen median kanavissa kuten esimerkiksi Instagramissa, Twitterissä ja Facebookissa. Näiden ohella yhdistyksen työ ja sen asiantuntijat näkyivät ansaitussa mediassa sekä vuosittaisessa TV-showssa. Yhdistyksellä on lähettiläinä useita tunnettuja henkilöitä, jotka ovat tilivuoden aikana tuoneet esille yhdistyksen toimintaa ja edistäneet sen varinhankintaa hankkeiden ja ohjelmien toteuttamiseksi kohdemaissa.

Yhteistyösuhteet

Yhdistys hakee myös näkyvyyttä ja tunnettuutta mediamatkojen ja lähettiläidensä avulla sekä käyttää vaikuttajaviestijöitä kampanjoiden tukena.

Yhdistys on myös aloittanut ja kehittänyt yritys yhteistyötä sellaisten yritysten kanssa joiden liikeidean avulla voidaan edistää kehitysmaiden tuottavuuden kasvua. Weconomy –projekteja tehtiin toimintakaudella Keniassa yhteistyössä Logonet Oy:n (äitiyspakkaukset), Shareshades Oy:n (nuorisotyöllisyys), Solar Water Solutions kanssa (vesi ja sanitaatio aurinkoenergialla). Claned Group Oy:n kanssa on viety Claned Kids -verkossa toimivia oppimisympäristöjä Keniaan.

Yhdistys ylläpitää suhteita päättäjiin tapaamisissa valtiovallan edustajien kanssa ajantasaisen tiedon välittämiseksi molemmin puolin.

Toiminnan kehittäminen.

Yhdistyksen toiminnan kehittäminen tapahtuu hallituksen komiteoiden kautta. Komiteat kokoontuvat ennen jokaista hallituksen kokousta. Päätyneellä toimintakaudella komiteoissa on keskitytty erityisesti varinhankintaan ja yhdistyksen talouden vakautta edistäviin toimiin toimintaympäristön muuttuessa. Johtoryhmä toteuttaa kehitystyötä hallituksen toimeksiantojen mukaan. Kehitystyössä hyödynnetään World Vision Internationalin strategiaa Our Promise 2017 -2022.

World Vision Ry:n tilinpäätös 1.10.2018 – 30.9.2019

Tilivuonna yhdistyksen kokonaistuotot olivat 11,8 miljoonaa euroa (edellisvuonna 9,5 miljoonaa euroa) Kalenterivuodelle 2019 ulkoasiainministeriö myönsi 2,47 miljoonaa euroa (2,7 miljoonaa euroa) kehitysyhteistyötukea. Lisäksi ulkoministeriön humanitaariseen apuun myöntämästä valtionavustuksesta käytettiin 1,4 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa). Yksityiset lahjoitukset muodostivat kokonaistuotoista 46 % (55,5 %) ja ulkoasiainministeriön tuki 34 % (39,5 %) sekä muu julkinen tuki 20 % (4,9 %).

Kehitysyhteistyöohjelman kulut (ulkomainen työ sekä vaikuttamistoiminta ja lahjoittaja- ja tukijapalvelut) olivat 8,9 miljoonaa euroa (6,6 miljoonaa euroa). Tukitoimintojen kulut (viestintä, varainhankinta ja yleishallinto) olivat 2,1 miljoonaa euroa (2,7 miljoonaa euroa).

Tilikauden tulos oli 763 946,99 euroa ylijäämäinen (238 653,58 euroa ylijäämäinen).

Yhdistyksen kehitysyhteistyöohjelman kulujen keskimääräinen osuus tilikausilta 2017 – 2019 muodostaa 75 % kuluista. Tukitoimintoihin kotimaassa käytettiin 25 %, josta viestintään 3 % ja varainhankintaan 16 % sekä yleishallintoon 6 %.

