

Suomen World Vision Ry
Lapinlahdenkatu 3 A
00180 Helsinki

11.11.2020

TOIMINTAKERTOMUS FY2020

Yhdistyksen toiminnan tarkoitus ja visio

Suomen World Vision on v. 1983 perustettu kristillisen humanitaarinen kehitysyhteistyöjärjestö joka toimii Suomessa kehitysyhteistyötä tekevän kansainvälisen World Vision International –verkoston kumppanijärjestönä. Yhdistyksen missio on parantaa pysyvästi hauraimmassa asemassa olevien lasten elinoloja ja edistää lasten oikeuksia. Yhdistys toimii yhdessä suomalaisten ja kehitysmaiden yhteisöjen kanssa. Yhdistyksen työtä ohjaa kristillinen lähimmäisenrakkaus. Tavoite, että kaikkien heikoimmassa asemassa olevien lasten oikeudet toteutuvat ja hyvinvointi paranee pysyvästi.

Päättäneen toimintakauden haasteet ja mahdollisuudet

Valtionavun osuuden supistuttua yhdistys on alkanut suuntaamaan yhä enemmän resursseja yksityiseen varainhankintaan ja muihin mahdollisiin rahoituslähteisiin. Päättäneellä toimintakaudella yhdistys on osoittanut kyvykkyytensä saada ja hallinnoida muita rahoituskanavia kuin valtionapu ja kummimaksut. Näiden rahoituskanavien kautta tuleva raha oli päättäneellä kaudella 2,5 milj. euroa mikä edustaa 22% kaikista tuloista.

Tulevina vuosina päättyvät aluekehityshankkeet muodostavat riskin kummiuksien jatkuvuudelle minkä vuoksi yhdistys jatkoi investointeja uusien kummiuksien hankkimiseen. Yhdistys on myös aloittanut kartoittamaan mahdollisuuksia kasvattaa muita yksityisiä tuottoja kuin kummiuksien kautta tulevaa rahaa mm. tutkimalla yhteistyömahdollisuuksia yrityssectorilla.

Myös organisaation toimintamallien hiomista sekä järjestelmien ja henkilöstön kehittämistä tulevaisuuden tarpeita vastaavaan suuntaan on jatkettu.

Koronavirukseen (Covid-19) liittyvien riskien vaikutukset Suomen World Vision ry:n toimintaan

Suomen World Vision ry:n hallitus on arvioinut vuoden 2020 alussa puhjenneen ja nopeasti laajentuneen virusepidemian vaikutuksia yhdistyksen markkinaympäristöön, työntekijöihin ja varainhankintaan. Virusepidemialla ei toistaiseksi ole ollut merkittävää vaikutusta yhdistyksen tuotteiden kysyntään. Suomen World Vision kumppanimaissa on huomioitu maakohtaiset Covid-19 rajoitukset ja kumppanimaissa on myönnettyihin avustuksiin tehty tarvittavia budjettimuutoksia vastaamaan Covid-19 tilanteesta aiheutuviin erityistarpeisiin.

Yhdistyksen hallitus ja johto seuraavat tarkasti koronaviruksen kehittymistä ja päivittävät arvioitaan epidemian vaikutuksista tilanteen edetessä.

Toimintaympäristö

Toimintaamme ohjaavat ja vaikuttavat ulkoiset ja sisäiset tekijät:

- Covid19 –pandemian tilanteen kehittyminen ja hallinta.
- Globaalit trendit, kuten urbanisaatio ja ilmaston muutoksen aiheuttamat haasteet
- Humanitaarisen avun tarpeen pysyvyys, maailman rauhan tilanne
- Suomen Ulkoasianministeriön Humanitaarisen avun linjaus
- Suomen ulkoasiainministeriön kehityspoliittiset linjaukset
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet –Agenda 2030
- World Vision globaali strategia –OurPromise2030
- Teknologian kehittyminen
- Lahjoittajakäyttäytymisen muuttuminen
- Hauraat kontekstit toimintamme keskiössä

Yhdistyksen toiminnan Painopisteet

Toimintakaudella 2020 yhdistyksen tavoitteena oli parantaa pysyvästi lasten ja heidän perheidensä elinoloja 11 aluekehityshankkeen kautta 7 maassa yhteensä **6,1 miljoonalla** eurolla.

- Aluekehitysohjelmat ovat World Visionin ensisijainen työmuoto eri puolilla maailmaa
- ne koostuvat 1-3 temaattisesta hankkeesta ja kestää 10–15 vuotta
- ne rajoittuvat määriteltyyn maantieteelliseen alueeseen maaseudulla tai kaupungeissa
- käsittää kokonaisvaltaisen lähestymistavan: Parannetaan pysyvästi terveydenhuoltoa, lasten osallistumista ja suojelua, koulutusta ja perheiden toimeentulo
- antavat perheille ja yhteisöille työkaluja nousta köyhyydestä ja ottaa itse vastuu kotiseudun kehityksestä

Prosessi käsittää:

1. ALKUKARTOITUKSEN: määritellään kohdealueen tarpeet ja vahvuudet sekä mahdolliset yhteistyökumppanit (1 kk-6 kk).
2. SUUNNITTELUN: yhteistyössä kylä- ja slummiyhteisöjen kanssa hahmotellaan ohjelman elinkaari ja tehdään tarkka suunnitelma viideksi vuodeksi kerrallaan.
3. TOTEUTUKSEN JA SEURANNAN: työn edistymistä ja vaikuttavuutta sekä varojen käyttöä seurataan ja arvioidaan järjestelmällisesti.
4. SIIRTYMÄVAIHEEN: Siirtymävaiheen suunnittelu alkaa jo ohjelman alussa. Sen tarkoituksena on varmistaa tulosten ja muutosten kestävyys.

Kansainvälisen strategian mukaisesti tulemme toimimaan entistä enemmän haurailta alueilla. Rahoitamme hankkeet pääasiassa julkisella rahoituksella (grants), mutta yksityisten tulovirtojen tulee kattaa tarvittavat julkisen rahoituksen omavastuuosuudet. Ulkoministeriö on myöntänyt valtion kehitysyhteistyömäärärahoista Suomen World Vision ry:lle tukea toimintakaudelle 2018 - 2021 yhteensä 10 milj. euroa josta **toimintavuoden 2020 osuus on 2,3 milj. euroa**. Ulkoministeriön myöntämän humanitaarisen avun osuus oli **0,7 milj. euroa ja** muista julkisista rahoituskanavista saatuja varoja kohdennettiin hankkeisiin yhteensä **2,5 milj euroa**. (lisärahoituspäätös 2020-2021?, arvo 1,150 milj eur)

Tilikaudella 2020 yhdistyksen tavoitetta toteutettiin seuraavissa hankkeissa:

Rahoitus: Ulkoministeriö KEO 30

Project Title	Funding / Donor	Funding funnel	Country	Start	End
Mogotio Sponsorship Project	UM	KEO-30	Kenia	01/01/2020	31/12/2020
Mogotio WASH Technical	UM	KEO-30	Kenia	01/01/2020	31/12/2020
Sook Education Project	UM	KEO-30	Kenia	01/01/2020	31/12/2020
Ng`Oswet Community Engagement And Sponsorship Project	UM	KEO-30	Kenia	01/01/2020	31/12/2020
Ng`Oswet Intergrated Livelihood Project	UM	KEO-30	Kenia	01/01/2020	31/12/2020
Roysambu Youth Livelihood	UM	KEO-30	Kenia	01/01/2020	31/12/2020
Buliza Youth Empowerment Partnership Project	UM	KEO-30	Rwanda	01/01/2020	31/12/2020
Busia Town Council Child Rights And Child Protection Project	UM	KEO-30	Uganda	01/01/2020	31/12/2020
Busia Town Council Health Project	UM	KEO-30	Uganda	01/01/2020	31/12/2020
Busia Town Council resilience and livelihoods project	UM	KEO-30	Uganda	01/01/2020	31/12/2020
Kirewa-Nabuyoga2 resilience and livelihoods technical project	UM	KEO-30	Uganda	01/01/2020	31/12/2020
Kirewa Sponsorship Management Project	UM	KEO-30	Uganda	01/01/2020	31/12/2020
Kirewa-Nabuyoga Peace and Protection Technical project	UM	KEO-30	Uganda	01/01/2020	31/12/2020
Rajnandgaon Sponsorship Management Project	UM	KEO-30	Intia	01/01/2020	31/12/2020
Rajnandgaon Child Health & Nutrition Project	UM	KEO-30	Intia	01/01/2020	31/12/2020
Hoshangabad Sponsorship Management	UM	KEO-30	Intia	01/01/2020	31/12/2020
Hoshangabad Child Health & Nutrition Project	UM	KEO-30	Intia	01/01/2020	31/12/2020
Santuk - Community Engagement and Sponsorship Plan	UM	KEO-30	Cambodia	01/01/2020	31/12/2020
Santuk - Nutrition	UM	KEO-30	Cambodia	01/01/2020	31/12/2020
Santuk - Child Protection	UM	KEO-30	Cambodia	01/01/2020	31/12/2020
FGM- Cutting Adbandoment	UM	KEO-30	Somalia	01/01/2020	31/12/2020
FMNR Special Project	UM	KEO-30	Etiopia	01/01/2020	31/12/2020
Kakuma FBAK Kenia (Extra funding FY20-FY21)	UM	KEO-30	Kenia	01/01/2020	31/12/2020

Rahoitus: Ulkoministeriö KEO70

Project Title	Country	Start	End
Kigeme Project Funding	Rwanda	01/04/2019	31/03/2020
Omugo Project	Uganda	01/04/2019	31/03/2020
Musasa WASH Refugee Camp	Burundi	01/04/2020	31/03/2021
Omugo Project Phase II	Uganda	01/04/2020	31/03/2021
Omugo Inclusive Water for Schools	Uganda	01/11/2019	30/09/2020

Muulla julkisella rahalla toteutetut hankkeet:

Project Title	Funding / Donor	Country	Start	End
Cross sector collaborative for green growth	EuropeAid	Uganda	01/10/2018	31/12/2020
Enhancing disaster Preparedness	ECHO	Zimbabwe	01/10/2018	31/12/2020
CORE Phase II	SIDA	Rwanda	01/10/2019	30/09/2020
Gender Equality and Women Empowerment Phase III	UNFPA	Kenia	01/01/2020	31/12/2020
ECHO Safer Project (Laos)	ECHO	Laos	01/10/2019	30/09/2020
UNICEF Child Protection Flood Response	UNICEF	Uganda	01/02/2020	30/06/2020

Lisäksi Yhdistys on toteuttanut seuraavia hankkeita täysin yksityisellä, pääosin kummien, tuella rahoitettuja hankkeita

Project Title	Funding / Donor	Country	Start	End
Renacer CESP	Sponsorship	Peru	01/10/2019	30/09/2020
Renacer Educaton and Life Skills	Sponsorship	Peru	01/10/2019	30/09/2020
Renacer Child Protection	Sponsorship	Peru	01/10/2019	30/09/2020
Mosoq Aully	Sponsorship	Peru	01/10/2019	30/09/2020
El Salvador CESP	Sponsorship	Peru	01/10/2019	30/09/2020
El Salvador Education and Life Skills	Sponsorship	Peru	01/10/2019	30/09/2020
El Salvador Child Protection	Sponsorship	Peru	01/10/2019	30/09/2020
Renacer Mejora Education	Non-Sponsorhip	Peru	01/10/2019	30/09/2020
Umurava CEPS	Sponsorship	Rwanda	01/10/2019	30/09/2020
Umurava Livelihood	Sponsorship	Rwanda	01/10/2019	30/09/2020
Umurava Health and WASH	Sponsorship	Rwanda	01/10/2019	30/09/2020
Umurava Education	Sponsorship	Rwanda	01/10/2019	30/09/2020
Lalogi-Lakwana Acommunity Engagemnt	Sponsorship	Uganda	01/01/2019	30/09/2020
Lalogi-Lakwana Resilience and Livelihood	Sponsorship	Uganda	01/01/2019	30/09/2020
Lalogi-Lakwana Basic Education improvement	Sponsorship	Uganda	01/01/2019	30/09/2020
Lalogi-Lakwana Peace and Protection	Sponsorship	Uganda	01/01/2019	30/09/2020
Disability Inclusion for faith communities	Non-Sponsorhip	Intia	01/12/2019	30/09/2020
Nairobi Korogocho school renovation	Non-Sponsorhip	Kenia	01/12/2019	30/01/2020
Rutshuru Global Fragile Product Project	Non-Sponsorhip	Congo	01/10/2019	30/09/2020
FCPA Honduras	Non-Sponsorhip	Honduras	01/10/2019	30/09/2020
Fragile Supporter Experience Pilot	Non-Sponsorhip	Afganistan	01/10/2019	30/09/2020
Omugo Incls. Livelihood project	Non-Sponsorhip	Uganda	01/04/2020	30/09/2020
Lebanon Beirut explosion	Non-Sponsorhip	Lebanon	01/06/2020	31/12/2020
Covid-19 Response (WVInternational)	Non-Sponsorhip	WV International	01/06/2020	30/09/2020

Yhteensä näihin projekteihin ja niihin liittyvään seurantaan, evaluointiin, resurssien kehittämiseen sekä tiedottamiseen ja vaikutustyöhön käytettiin tilivuonna **7,2 milj. euroa**.

Kummihankinta

Aluekehityshankkeiden rahoittamiseksi yhdistys kerää varoja kummihankinnalla sekä kuukausi- ja kertalahjoittajien kautta. Lisäksi yhdistys tavoittelee suurlahjoittajia ja katastrofi ja – testamenttilahjoittajia. Toimintavuonna 2020 varainkeruutavoite yksityisiltä (5,1 milj. euroa) ylittyi ja oli **5,5 milj. euroa**.

Yhdistys käyttää viestinnässä ja varainhankinnassa monia eri kanavia kuten TV - näkyvyyttä, tele- ja Face 2 Face - varainhankintaa (myynti kotiovilla, kauppakeskuksissa jne) ja panostaa myös digitaaliseen näkyvyyteen ja markkinointiin. Päättyneellä toimintakaudella Covid19 asetti omat haasteensa henkilökohtaiselle ja Face 2 Face – varainhankinta jouduttiin keväällä keskeyttämään kolmeksi kuukaudeksi. Työtä päästiin kuitenkin jatkamaan tuloksettaasti Covid19 rajoitusten purkamisen jälkeen kesäkuussa.

Muu sisäinen toiminta:

Yhdistys on toteuttanut toiminnanohjauksen- talouden järjestelmien päivityshanketta yhdessä World Vision Saksan kanssa. Päättyneellä toimintakaudella jatkettiin toiminnanohjaus- ja talousjärjestelmä NAV18 kehitystyötä ja hiottiin keskinäistä yhteistyötä WV Saksan IT –tiimin kanssa. Siirtymällä Euroopassa yhteisesti ylläpidettäviin ja kehitettäviin järjestelmiin yhdistys tavoittelee toiminnallista ja taloudellista etua. Tilikaudella 2021 kartoitetaan edelleen mahdollisuuksia hyötyä Euroopan laajuisista yhteisistä järjestelmistä ja yhteistyömalleista. Jatkossa kehitetään mm. kummikannan hallinnointia ja palvelemista edistäviä sekä yhdistyksen raportointia parantavia järjestelmiä. Yhdistys pyrkii myös paikallisesti hyödyntämään sopivia teknologioita ja on toimintavuoden aikana uudistanut mm. varinhankintaa digitaalisten kanavien avulla.

Hallinto ja henkilöstö

World Vision Ry:n sisäistä johtamisjärjestelmää on kehitetty ohjelmakaudella vastaamaan paremmin muuttuvan toimintaympäristön tuomiin haasteisiin. Tavoitteena on taata sujuva päätöksenteko ja kyky mukautua ennakoimattomissakin muutoksissa. Järjestön toiminnan johtamista on tiivistetty ja yhteistyötä hallituksen ja sen komiteoiden kanssa on terävöitetty. Yhdistyksen toimintaa johtaa ja valvoo hallitus yhteistyössä toiminnanjohtajan kanssa. Hallituksen jäseniä toimintakaudella olivat Pirjo Ståhle, Silja Kosola, Antti Väisänen, Mia Aspegrén, Teppo Rantanen, Atte Korhola, Marko Kulmala, Satu Saarinen, Kai Kaasalainen sekä Daniela Buzducea. Varajäseniä ei ole valittu. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pirjo Ståhle, joka on myös kansainvälisen verkoston (WVI Board) hallituksen jäsen. Hallitus kokoontui tilikauden 2020 aikana 5 kertaa. Hallituksen komiteat, Fundraising & Marketing-, Governance- ja Audit & Risk Management -komiteat, kokoontuivat aina ennen kutakin hallituksen kokousta mikä on myös kansainvälisen World Vision verkoston ohjeistuksen mukaista. Johtuen covid19 pandemian tuomista rajoitteista ja niistä kehkeytyneestä poikkeustilasta Audit ja Risk Management komitea kokoontui kuukausittain touko - elokuussa Yhdistyksen kokous pidettiin sääntöjen mukaisesti joulukuussa 11.12.2019 ja kevätkokous Covid19 poikkeustilanteesta johtuen 16.9.2019.

Maaliskuussa 2020 Covid 19 pandemian rajoitusten tultua voimaan, koko toimisto siirtyi välittömästi etätöihin. Järjestimme yhteistyön Teams sovelluksella mihin lisäsimme työpalaverien ohella myös yhteisiä vapaamuotoisia kahvihetkiä ja mahdollistimme työväliläisten siirtämisen kotiin ergonomian ja työn sujuvuuden takaamiseksi.

Tilikauden lopussa järjestössä työskenteli 33 vakituudessa työsuhhteessa olevaa työntekijää, määräaikaisena kaksi työntekijää, vanhempain- ja hoitovapaalla on ollut kaksi työntekijää. Osa-aikaisia työntekijöitä tilikauden aikana oli kaksi henkilöä. Lisäksi toimistossa työskenteli tänäkin toimivuonna harjoittelijoita työssäoppimisjaksoilla eri oppilaitoksista.

Työyhteisön kehittämistä on jatkettu mm. seuraavien teemojen käsittelyn yhteydessä:

- henkilöstöstrategian kehittäminen WV-verkoston yhteisen ja SWV:n oman strategian pohjalta
- painopistealueet henkilöstön kehittämismahdollisuuksien kartoittamisessa asetettiin henkilöstökysely Our Voice tulosten pohjalta ja henkilöstön toiveiden mukaan.
- Covid19 pandemian tuoman poikkeustilan seurauksena yhdistyksessä on kiinnitetty erityistä huomiota työssä jaksamiseen mm. avaamalla mahdollisuus osallistua liikkuvuutta edistävään taukojumppaan ja painottamalla mahdollisuutta käyttää työterveyshuoltoon kuuluvaa työpsykologin palvelua.

Yhdistyksen näkyvyyden lisääminen: kotisivut, sosiaalinen media, lehdet

Yhdistys nosti esiin ohjelmalyöön teemoja, kuten lastensuojelu (ml. tyttöjen silpomisen vastainen työ ja Pelasta pimppi -kampanja), vammaisten oikeudet ja nuorisotyöllisyys, eri kanavissa sekä viestinnän että varainhankinnan keinoin. Yhdistyksellä on verkkopalvelu, World Vision -lehti sekä uutiskirje. Lisäksi sen työ on esillä sosiaalisen median kanavissa kuten esimerkiksi Instagramissa, Twitterissä ja Facebookissa. Näiden ohella yhdistyksen työ ja sen asiantuntijat näkyivät ansaitussa mediassa sekä vuosittaisessa TV-showssa. Yhdistyksellä on lähettiläinä useita tunnettuja henkilöitä, jotka ovat tilivuoden aikana tuoneet esille yhdistyksen toimintaa ja edistäneet sen varainhankintaa hankkeiden ja ohjelmien toteuttamiseksi kohdemaissa.

Yhteistyösuhteet

Yhdistys hakee myös näkyvyyttä ja tunnettuutta mediamatkojen ja lähettiläidensä avulla sekä käyttää vaikuttajaviestijöitä kampanjoiden tukena.

Yhdistys on myös kehittänyt yritys yhteistyötä sellaisten yritysten kanssa joiden liikeidean avulla voidaan edistää kehitysmaiden tuottavuuden kasvua. Weconomy –projekteja tehtiin toimintakaudella Keniassa yhteistyössä Logonet Oy:n (äitiyspakkaukset), Sharesades Oy:n ja Codeshares Oy:n (nuorisotyöllisyys) kanssa.

Yhdistys ylläpitää suhteita päättäjiin tapaamisissa valtiollan edustajien kanssa ajantasaisen tiedon välittämiseksi molemmin puolin.

Toiminnan kehittäminen.

Yhdistyksen toiminnan kehittäminen tapahtuu hallituksen komiteoiden kautta. Komiteat kokoontuvat ennen jokaista hallituksen kokousta. Päätyneellä toimintakaudella komiteoissa on keskitytty erityisesti varainhankintaan ja yhdistyksen talouden vakautta edistäviin toimiin toimintaympäristön muuttuessa. Johtoryhmä toteuttaa kehitystyötä hallituksen toimeksiantojen mukaan. Kehitystyössä hyödynnetään World Vision Internationalin strategiaa Our Promise 2017 -2022.

World Vision Ry:n tilinpäätös 1.10.2019 – 30.9.2020

Tilivuonna yhdistyksen kokonaistuotot olivat 10,9 miljoonaa euroa (edellisvuonna 11,8 miljoonaa euroa) Kalenterivuodelle 2020 ulkoasiainministeriö myönsi 3,015 miljoonaa euroa (2,47 miljoonaa euroa) kehitysyhteistyötukea. Lisäksi ulkoministeriön humanitaariseen apuun myöntämästä valtionavustuksesta käytettiin 0,7 miljoonaa euroa (1,4 milj. euroa). Yksityiset lahjoitukset muodostivat kokonaistuotoista 50 % (46 %) ja ulkoasiainministeriön tuki 27 % (34 %) sekä muu julkinen tuki 23 % (20 %).

Kehitysyhteistyöohjelman kulut (ulkomainen työ sekä vaikuttamistoiminta ja lahjoittaja- ja tukijapalvelut) olivat 7,2 miljoonaa euroa (8,9 miljoonaa euroa). Tukitoimintojen kulut (viestintä, varainhankinta ja yleishallinto) olivat 2,7 miljoonaa euroa (2,1 miljoonaa euroa).

Tilikauden tulos oli 936.972,37 euroa ylijäämäinen (763.946,99 euroa ylijäämäinen).

Tilikaudella 1.10.2019 – 30.9.2020 ulkoministeriön myöntämien avustustuottojen kirjauskäytäntöjä on muutettu. Avustustuottoja on kirjattu tuloslaskelmaan 9 kuukauden osuus ja loppuosa vuodelle 2020 myönnettyistä avustuksista on jaksotettu taseeseen. Varsinaisen toiminnan kuluksi on kirjattu tilikaudelle kohdistettujen sitoumusten osuus.

Yhdistyksen kehitysyhteistyöohjelman kulujen keskimääräinen osuus tilikausilta 2018 – 2020 muodostaa 75 % kuluista. Tukitoimintoihin kotimaassa käytettiin 25 %, josta viestintään 3 % ja varainhankintaan 16 % sekä yleishallintoon 6 %.

